



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคาย  
อำเภอพระทองคำ จังหวัดนครราชสีมา

## คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงานและ การตรวจสอบ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการ บริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการบริหาร จัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงาน ของรัฐ

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย จึงได้ทบทวนนโยบาย การบริหารจัดการความเสี่ยงและนำเสนอต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้มั่นใจว่านโยบายดังกล่าวยังเหมาะสมกับ สภาพแวดล้อมการดำเนินงานขององค์กร โดยการกำหนดเกณฑ์ประเมินความเสี่ยงในด้านของโอกาส ที่เหตุการณ์ นั้นจะเกิดขึ้น เกณฑ์ประเมินระดับผลกระทบต่อองค์กรและเกณฑ์ประเมินระดับความเสี่ยง เพื่อสำนัก/กอง หน่วยงาน สามารถกำหนดได้อย่างเหมาะสมและให้มุมมองของการบริหารจัดการความเสี่ยงชัดเจนยิ่งขึ้น สามารถ ดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามกระบวนการที่ได้กำหนดไว้ในแผน โดยคำนึงถึงเหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่สามารถ ส่งผลกระทบต่อมูลค่ารวมขององค์กรแล้วกำหนดแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงขององค์กรอยู่ในระดับ ที่สามารถยอมรับและจัดการได้ เพื่อการสร้างหลักประกันที่องค์กรจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย

# สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	
หลักการและเหตุผล	๑
วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๑
เป้าหมาย	๒
ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒
นิยามความเสี่ยง	๓
บทที่ ๒ สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน	
สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน	๔
ยุทธศาสตร์การพัฒนา	๕
โครงสร้างส่วนราชการ	๖
อำนาจหน้าที่	๗
บทที่ ๓ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง	
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT)	๑๑
การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๒
บทบาทและความรับผิดชอบ	๑๓
โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๔
บทที่ ๔ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	
การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๕
การตอบสนองความเสี่ยง	๑๖
บทที่ ๕ การบริหารจัดการความเสี่ยง	
การบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๘
แบบกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์ (บส-๑)	๑๙
แบบฟอร์มการวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ การตอบสนองความเสี่ยง (บส-๒)	๒๑
แบบแสดงแนวทางการตอบสนองความเสี่ยง/แผนบริหารความเสี่ยง (บส-๓)	๒๕

## ภาคผนวก

- คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอยที่ ๑๖/๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

- ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย

เรื่อง ประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

# บทที่ ๑

## บทนำ

### ๑. หลักการและเหตุผล

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่างๆ อาทิ การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตาม ควบคุม และ การประเมินผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากขึ้น ลดการสูญเสีย และโอกาสที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร

ภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุกๆ องค์กรล้วนแต่มีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างเป็นระบบ โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายขององค์กร วิเคราะห์ ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง และต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ “ได้กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือ ปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด” และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคมพ.ศ. ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการ บริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

ดังนั้น คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย จึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยง และผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ประเมิน ควบคุม และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

### ๒. วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

(๑) เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย มีการเตรียมความพร้อมในการรับมือกับสภาวะวิกฤติหรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ ที่เกิดขึ้น ผู้บริหารมีเครื่องมือในควบคุม กำกับการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย

(๒) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานเข้าใจหลักการ กระบวนการและขั้นตอน สามารถนำแนวทาง การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย ใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(๓) เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย ซึ่งจะนำไปสู่การลดโอกาสและผลกระทบความรุนแรงลดผลกระทบจากการชะงักในการปฏิบัติงาน หรือการให้บริการประชาชนขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย

(๔) เพื่อให้ประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย มีความเชื่อมั่นในศักยภาพขององค์กร

### ๓. เป้าหมาย

๑. ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานประจำปีให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

๒. ผู้ปฏิบัติงานสามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓. สามารถนำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบ

๔. สำนัก/กอง องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย มีความรับผิดชอบต่อความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสม

๕. การบริหารความเสี่ยงได้รับการปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย

### ๔. ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นมีข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจได้ดียิ่งขึ้นและทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอยสามารถจัดการกับปัญหาอุปสรรคและอยู่รอดได้ในสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดหรือสถานการณ์ ที่อาจทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอยเกิดความเสียหาย

ประโยชน์ที่คาดหวังว่าจะได้รับการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง มีดังนี้

(๑) เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การบริหารความเสี่ยงจะช่วยคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยง ที่สำคัญและสามารถทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอยอย่างมีประสิทธิภาพ

(๒) สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงาน การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอยรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

(๓) ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆที่สำคัญได้ทั้งหมด การบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอยและตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อเชิงลบได้อย่างครบถ้วน

(๔) เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหาร การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหาร ในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุม และวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอยเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และสามารถปกป้องผลประโยชน์ รวมทั้งเพิ่มภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย

(๕) ช่วยให้การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอยเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจ ในระดับการปฏิบัติงาน มีการพัฒนา เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจ โดยให้ผู้บริหารมีความเข้าใจ วัตถุประสงค์ และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

(๖) ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรมและการเลือกใช้มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่างๆ และกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภท ย่อมใช้ทรัพยากร แตกต่างกัน เป็นต้น

## ๕. นิยามความเสี่ยง

ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายในสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านยุทธศาสตร์ การปฏิบัติงาน การเงินและการบริหาร ซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้ โดยวัดจากผลกระทบ (Impact) ที่ได้รับและโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) ของเหตุการณ์

ลักษณะของความเสี่ยง สามารถแบ่งออกเป็น ๓ ส่วน ดังนี้

- (๑) เหตุการณ์เสี่ยง คือ เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือนโยบาย
- (๒) สาเหตุของความเสี่ยง คือ ตัวผลักดันให้เกิดความเสี่ยง หรือสาเหตุที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง
- (๓) ผลกระทบของความเสี่ยง คือ ความรุนแรงของความเสียหายที่น่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ความเสี่ยงซึ่ง อาจจะเป็นผลกระทบทั้งด้านบวกหรือด้านลบ

**การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)** หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

**ระบบบริหารความเสี่ยง (Risk Management System)** ระบบบริหารความเสี่ยง หมายถึง ระบบการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหายในระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์การปฏิบัติ ตามกฎระเบียบ การเงิน และชื่อเสียงขององค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหาร ความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

## บทที่ ๒

# สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

### ๑. ด้านกายภาพ

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย อำเภอพระทองคำ ห่างจากตัวจังหวัดนครราชสีมา ๔๗ กิโลเมตร ห่างจากที่ว่าการอำเภอพระทองคำ ๑๘ กิโลเมตร ตั้งอยู่ที่ บ้านหนองหอย หมู่ที่ ๑ ตำบลหนองหอย อำเภอพระทองคำ จังหวัดนครราชสีมา โดยได้รับการจัดตั้งเป็นองค์การบริหารส่วนตำบล วันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๔๐ จนถึงปัจจุบัน มีพื้นที่ทั้งหมดประมาณ ๖๓ ตารางกิโลเมตร

ทิศเหนือ	ติดกับตำบลบ้านปรางค์ อำเภอคง จังหวัดนครราชสีมา
ทิศใต้	ติดกับตำบลสายออ, ตำบลถนนโพธิ์, ตำบลมะค่า อำเภอโนนไทย จังหวัดนครราชสีมา
ทิศตะวันออก	ติดกับตำบลบ้านปรางค์ อำเภอคง, ตำบลโนนเมือง, ตำบลชีวิก อำเภอขามสะแกแสง จังหวัดนครราชสีมา
ทิศตะวันตก	ติดกับตำบลพังกะแย้ม, ตำบลทรัพย์ อำเภอพระทองคำ จังหวัดนครราชสีมา

### ๒. ลักษณะภูมิประเทศ

ลักษณะภูมิประเทศโดยรวมจะเป็นที่ราบลุ่ม ที่ราบสูงเป็นลูกคลื่น ไม่มีภูเขา

### ๓. ลักษณะภูมิอากาศ

ลักษณะภูมิอากาศแบบมรสุมมี ๓ ฤดู ประกอบด้วย

ฤดูร้อน	เริ่มตั้งแต่กลางเดือนกุมภาพันธ์ ถึง เดือนพฤษภาคม
ฤดูฝน	เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน ถึง เดือนตุลาคม
ฤดูหนาว	เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม ถึง เดือนมกราคม

### ๔. ลักษณะของดิน

ลักษณะของดินในพื้นที่เป็นดินเหนียวปนร่วน และดินร่วนปนทราย เหมาะแก่การทำการเกษตร

### ๕. ลักษณะของแหล่งน้ำ

- มีแหล่งน้ำธรรมชาติไหลผ่าน ได้แก่ คลองอีสานเขียว
- มีแหล่งน้ำธรรมชาติขนาดใหญ่ ๓ แห่ง ได้แก่ อ่างเก็บน้ำห้วยชันโพรง อ่างเก็บน้ำตลุกหิน และ อ่างเก็บน้ำบ้านพระงาม
- พื้นที่เกษตรอยู่นอกเขตชลประทาน อาศัยน้ำฝนตามธรรมชาติทำการผลิตทางการเกษตรจึงเสี่ยงต่อการลงทุนเป็นอย่างมากเพราะเกิดภาวะฝนทิ้งช่วงทุกปี

### ๖. ด้านการเมือง/การปกครอง

เขตการปกครอง ในพื้นที่ตำบลหนองหอยมีทั้งหมด ๑๕ หมู่บ้าน

๑. บ้านหนองหอย	๒. บ้านถนนหัก	๓. บ้านทำนบพัฒนา
๔. บ้านโค้งสำโรง	๕. บ้านหนองกก	๖. บ้านบุเข้ว่า
๗. บ้านตลุกซังโค	๘. บ้านโคกเพชร	๙. บ้านห้วยน้อย
๑๐. บ้านห้วยปะคำ	๑๑. บ้านหนองนกกระเรียน	๑๒. บ้านทำนบพัฒนาใต้
๑๓. บ้านใหม่โนนทอง	๑๔. บ้านพระงาม	๑๕. บ้านศรีพัฒนา

### ๗. ประชากร

ข้อมูลจากสำนักงานทะเบียนอำเภอพระทองคำ ณ มกราคม ๒๕๖๕ มีประชากรจำนวน ๗,๓๖๖ คน จำแนกเป็นเพศชาย ๓,๖๕๑ คน เพศหญิง ๓,๗๑๕ คน และจำนวนครัวเรือนทั้งสิ้น ๒,๔๕๐ ครัวเรือน

## ยุทธศาสตร์การพัฒนากองการบริหารส่วนตำบลหนองหอย

### วิสัยทัศน์ (Vision)

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย ได้กำหนดวิสัยทัศน์เพื่อแสดงสถานการณ์ในอนาคตซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายความคาดหวังที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า ซึ่งจะสามารถสะท้อนถึงสภาพการณ์ของท้องถิ่นในอนาคตอย่างรอบด้าน ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมด้านต่างๆ จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ คาทหวังที่จะให้เกิดขึ้นในอนาคต ดังนี้

“ยึดหลักธรรมาภิบาล การเกษตรก้าวหน้า พัฒนาเศรษฐกิจพอเพียง  
ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี สู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน”

### พันธกิจ (Mission)

๑. ส่งเสริมการประกอบอาชีพและการกระจายรายได้ให้แก่หมู่บ้านเพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่ประชาชน
๒. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของหมู่บ้านในการพึ่งตนเองและมีส่วนร่วมในการพัฒนาเมือง
๓. ส่งเสริมให้ประชาชนได้รับการศึกษาที่ดีและมีการเรียนรู้ตลอดชีวิต
๔. สร้างความเข้มแข็งให้ภาคการเกษตรแบบครบวงจรตามแนวทางเกษตรทฤษฎีใหม่
๕. ส่งเสริมให้มีการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และเพิ่มพื้นที่สีเขียวของตำบลอย่างยั่งยืน
๖. ส่งเสริมและพัฒนาด้านสุขภาพและสาธารณสุขที่มีประสิทธิภาพ
๗. สร้างระบบการคมนาคมขนส่ง ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการที่ได้มาตรฐานและทั่วถึง
๘. ส่งเสริมศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม จริยธรรมและคุณธรรมอันดีงามในสังคม
๙. ส่งเสริมการออกกำลังกาย กีฬาและนันทนาการแก่ประชาชนทุกช่วงวัย
๑๐. ส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล
๑๑. เสริมสร้างความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

### ยุทธศาสตร์

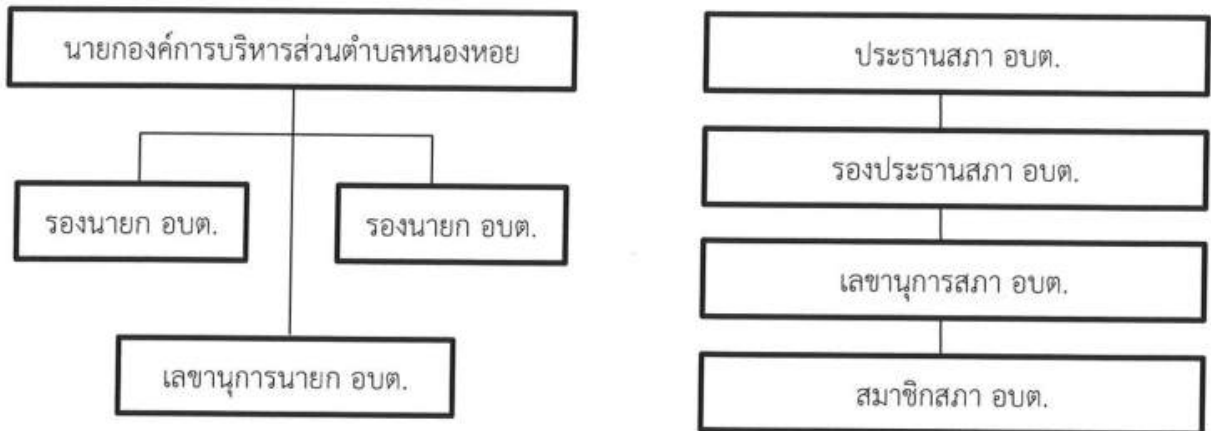
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์โครงการตามแนวทางพระราชดำริ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนากฎหมายชีวิต
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมือง
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

### เป้าประสงค์

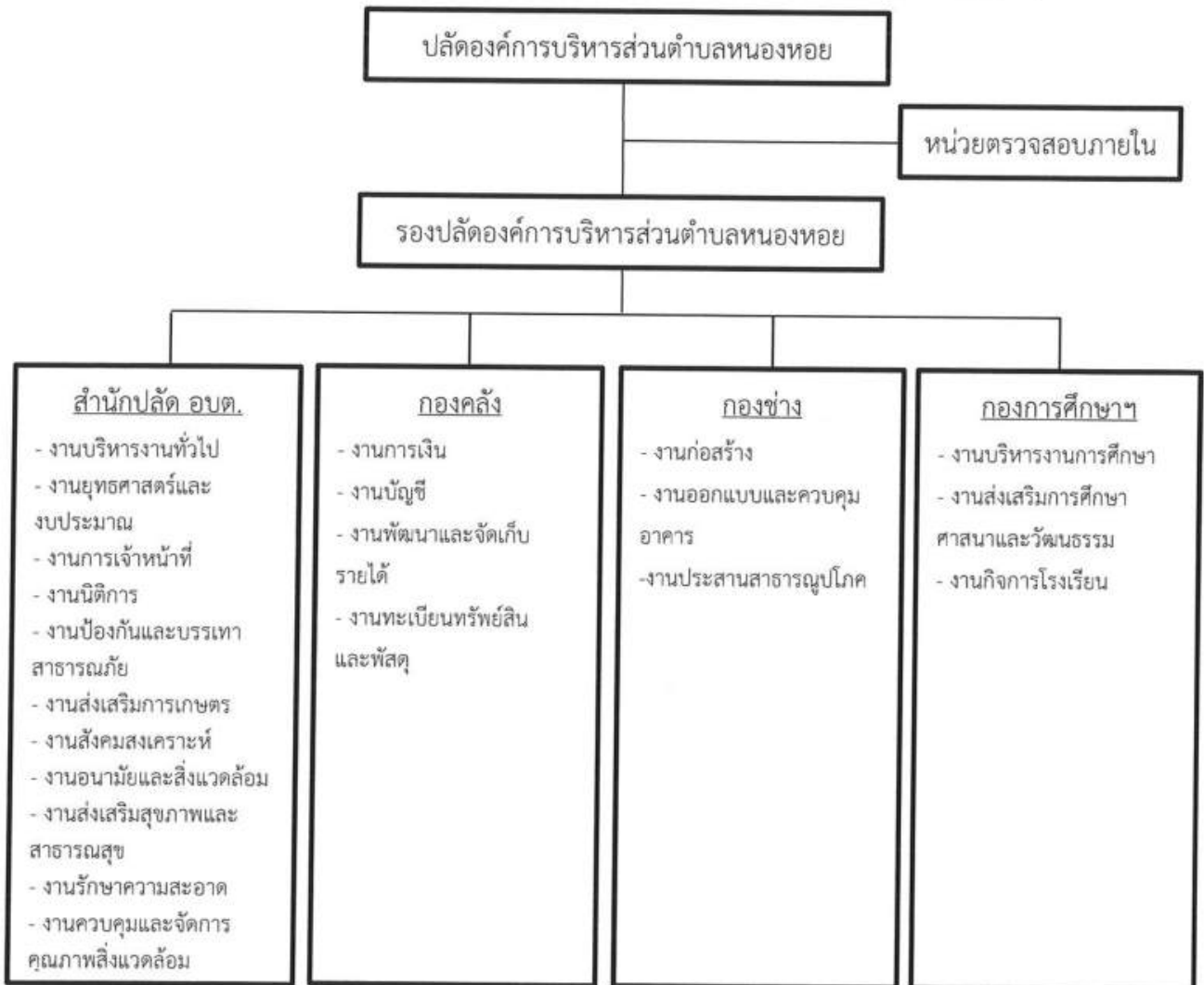
๑. ประชาชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมการท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์ และเชิงเกษตรกรรม
๒. ประชาชนมีทักษะการประกอบอาชีพและรายได้พอเพียงสามารถพึ่งพาตนเองได้ และมีส่วนร่วมในการดำเนินงานของ อบต.
๓. ยกระดับการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบ การศึกษาตามอัธยาศัย ประชาชนมีคุณธรรมจริยธรรมและอนุรักษ์วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๔. ประชาชนในตำบลหนองหอยมีคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น
๕. ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่ดี สามารถดูแลสุขภาพตนเองได้อย่างเหมาะสม และได้รับการสาธารณสุขอย่างทั่วถึง
๖. ระบบการคมนาคม ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการได้มาตรฐานทั่วถึง
๗. การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
๘. ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินและอยู่ร่วมกันอย่างสันติสุข
๙. สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติได้รับการฟื้นฟูและอนุรักษ์



### โครงสร้างผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย



### โครงสร้างส่วนราชการภายในองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย



## อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละส่วนราชการ

### ๑. สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

๑.๑ งานบริหารงานทั่วไป มีหน้าที่ความรับผิดชอบ งานสารบรรณ งานธุรการ งานอำนวยการและข้อมูล ข่าวสารงานกิจการสภา งานเลือกตั้ง งานควบคุมและส่งเสริมการท่องเที่ยว งานอื่นที่ไม่อยู่ในความรับผิดชอบส่วนใด

๑.๒ งานการเจ้าหน้าที่ มีหน้าที่ความรับผิดชอบ งานวิเคราะห์การวางแผนอัตรากำลัง งานจัดตั้งส่วนราชการและการปรับปรุงโครงสร้างส่วนราชการ งานการกำหนดตำแหน่งและการปรับปรุงการกำหนดตำแหน่ง งานประเมินผลการปฏิบัติราชการ งานแผนพัฒนาบุคลากร งานฝึกอบรม งานระบบสารสนเทศข้อมูลบุคลากรแห่งชาติ งานการสรรหาเกี่ยวกับการสอบแข่งขัน สอบคัดเลือก การคัดเลือก การย้าย การโอน การรับโอน การคัดเลือกเพื่อรับโอน งานบรรจุและแต่งตั้ง งานจัดทำ ควบคุม ตรวจสอบ แก้ไข บันทึกข้อมูลทะเบียนประวัติ งานคัดเลือกเพื่อเลื่อนและแต่งตั้งพนักงานส่วนตำบลให้ดำรงตำแหน่งในระดับที่สูงขึ้น งานสิทธิสวัสดิการทุกประเภท

๑.๓ งานยุทธศาสตร์และงบประมาณ มีหน้าที่ความรับผิดชอบ งานวิเคราะห์นโยบายและแผนงาน งานยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบล งานการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล งานงบประมาณ งานจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีและฉบับเพิ่มเติม งานตรวจติดตามและประเมินผลแผนงานและโครงการ งานสารสนเทศ งานจัดทำและพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศขององค์การบริหารส่วนตำบล งานบริการและเผยแพร่วิชาการงานประชาสัมพันธ์และบริการข้อมูล

๑.๔ งานนิติการ มีหน้าที่ความรับผิดชอบ งานนิติกรรมและสัญญา งานดำเนินการทางคดีและศาล งานร้องเรียน ร้องทุกข์ และอุทธรณ์ งานตรวจสอบและดำเนินการทางวินัย งานไกล่เกลี่ยประนีประนอม งานสนับสนุนเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมและจรรยาบรรณ

๑.๕ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย มีหน้าที่ความรับผิดชอบ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยทุกประเภท งานแผนการป้องกัน ฝักระวัง และแจ้งเตือนภัย งานรักษาความสงบเรียบร้อย งานวางแผนระงับเหตุ งานศูนย์รับแจ้งเหตุ งานแผนการฟื้นฟูและการสงเคราะห์ผู้ประสบภัย งานฝึกอบรมและฝึกซ้อมตามแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๑.๖ งานส่งเสริมการเกษตร มีหน้าที่ความรับผิดชอบ งานส่งเสริมการผลิตข้าว งานส่งเสริมการผลิตไม้ดอกไม้ประดับ งานส่งเสริมการจัดการทรัพยากรดิน งานปรับปรุงภูมิทัศน์ งานช่วยเหลือเกษตรกรผู้ประสบภัยพิบัติ งานส่งเสริมการผลิตไม้ผล งานส่งเสริมการผลิตพืชผัก พืชสมุนไพร งานส่งเสริมงานประมง งานส่งเสริมปศุสัตว์

๑.๗ งานสวัสดิการสังคม มีหน้าที่ความรับผิดชอบ งานส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต งานจ่ายเงินเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ พิการ ฯลฯ งานสวัสดิการสังคม งานพัฒนาชุมชน งานฝึกอบรมและเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการพัฒนาชุมชน งานส่งเสริมและพัฒนาสตรีและเยาวชน งานสังคมสงเคราะห์เด็ก สตรี คนชรา ผู้พิการ ทูพลภาพผู้ด้อยโอกาส ผู้ไร้ที่พึ่ง

๑.๘ งานอนามัยและสิ่งแวดล้อม มีหน้าที่ความรับผิดชอบ งานสุขาภิบาลทั่วไป งานสุขาภิบาลอาหารและสถานประกอบการ งานควบคุมและจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม งานชีวอนามัย งานส่งเสริมและเผยแพร่ งานติดตามตรวจสอบ งานอาสาสมัครท้องถิ่นรักษ์โลก (อถล.)

๑.๙ งานบริหารงานสาธารณสุข มีหน้าที่ความรับผิดชอบ งานอนามัยชุมชน งานสาธารณสุขมูลฐาน งานสุขศึกษา งานควบคุมมาตรฐานอาหารและน้ำ งานป้องกันยาเสพติด งานศูนย์อำนวยการต่อสู้เพื่อเอาชนะยาเสพติดงานควบคุมการใช้รถพยาบาลฉุกเฉิน งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือได้รับมอบหมาย

๑.๑๐ งานรักษาความสะอาด มีหน้าที่ความรับผิดชอบ งานควบคุมสิ่งปฏิกูล งานรักษาความสะอาดและขนถ่ายสิ่งปฏิกูล งานกำจัดขยะมูลฝอยและน้ำเสีย งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือได้รับมอบหมาย

๑.๑๑ งานควบคุมและจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม มีหน้าที่ความรับผิดชอบ งานส่งเสริมและเผยแพร่ งานควบคุมมลพิษ งานศึกษาและวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม งานติดตามตรวจสอบเกี่ยวกับคุณภาพสิ่งแวดล้อม

๑.๑๒ งานควบคุมโรค มีหน้าที่ความรับผิดชอบ งานการเฝ้าระวัง งานระบาดวิทยา งานโรคติดต่อและสัตว์นำโรค งานกองทุนหลักประกันสุขภาพ (สปสข.) งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือได้รับมอบหมาย

## **๒. กองคลัง** มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

๒.๑ งานการเงินและบัญชี มีหน้าที่ความรับผิดชอบ งานรับ – เบิกจ่ายเงิน งานจัดทำฎีกาเบิกจ่ายเงิน งานเก็บรักษาเงิน งานบัญชี งานทะเบียนคุมการเบิกจ่าย งานการเงินและงบทดลอง งานงบแสดงฐานะทางการเงิน

๒.๒ งานเร่งรัดและจัดเก็บรายได้ มีหน้าที่ความรับผิดชอบ งานภาษีอากร ค่าธรรมเนียมและค่าเช่าและรายได้อื่นๆ งานพัฒนารายได้ งานควบคุมกิจการค้าและค่าปรับ งานทะเบียนควบคุมและเร่งรัดรายได้ งานตรวจสอบและประเมินภาษี งานสถิติการจัดเก็บภาษี งานทะเบียนทรัพย์สินและแผนที่ภาษี

๒.๓ งานพัสดุและทรัพย์สิน มีหน้าที่ความรับผิดชอบ งานการจัดทำบัญชีและทะเบียนคุมทรัพย์สิน งานเกี่ยวกับการจัดหา จัดซื้อ จัดจ้าง งานการจำหน่าย พัสดุ ครุภัณฑ์ และทรัพย์สินต่างๆ งานเกี่ยวกับเงินประกัน สัญญาทุกประเภท

## **๓. กองช่าง** มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

๓.๑ งานแบบแผนและก่อสร้าง มีหน้าที่ความรับผิดชอบ งานก่อสร้างและบูรณะถนน สะพาน ทางระบายน้ำ งานก่อสร้างและบูรณะโครงการพิเศษ งานข้อมูลและแผนที่เส้นทางคมนาคม งานบำรุงรักษาเครื่องจักรกลและยานพาหนะ งานควบคุมการก่อสร้าง งานควบคุมการปฏิบัติงานของเครื่องจักรกลและยานพาหนะ งานธุรการและจัดทำบันทึกข้อมูลทางด้านการก่อสร้าง งานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย

๓.๒ งานควบคุมอาคาร มีหน้าที่ความรับผิดชอบ งานตรวจสอบหลักฐานการออกใบอนุญาตก่อสร้างอาคาร ดัดแปลงอาคาร พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

๓.๓ งานสาธารณูปโภค มีหน้าที่ความรับผิดชอบ งานประสานสาธารณูปโภคขยายเขตไฟฟ้าและขยายเขตประปา งานจัดตักแต่งสถานที่ การจัดงานโครงการ กิจกรรมต่างๆ งานควบคุมดูแลเกี่ยวกับงานไฟฟ้า งานบำรุงรักษาติดตั้งซ่อมแซมเครื่องใช้เกี่ยวกับไฟฟ้า

๓.๔ งานผังเมือง มีหน้าที่ความรับผิดชอบ งานควบคุมแนวเขตถนน ทางสาธารณะและที่ดินสาธารณประโยชน์ งานอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมทางบก ทางน้ำ งานตรวจสอบโครงการพัฒนาผังเมือง งานอนุญาตขุดดิน ถมดิน ตาม พ.ร.บ. ขุดดินและถมดิน พ.ศ. ๒๕๔๓ งานสำรวจ รวบรวม ตรวจสอบข้อมูลและรายละเอียดต่างๆ ในบริเวณพื้นที่ของเขตสำรวจ เพื่อการวางผังเมือง จัดทำข้อมูลที่รวบรวมได้ลงในแบบสำรวจ ตาราง แผนที่ กราฟ แผนภาพ และอื่นๆ จัดเก็บดูแลรักษาอุปกรณ์เครื่องมือต่างๆ ให้อยู่ในสภาพที่ใช้ปฏิบัติการได้

## **๔. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม** มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

๔.๑ งานบริหารการศึกษา มีหน้าที่ความรับผิดชอบ งานจัดทำแผนยุทธศาสตร์พัฒนาการศึกษา งานวางแผนบุคลากรทางการศึกษา งานจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งานกำกับดูแลคุณภาพการจัดการศึกษา ปฐมวัยให้เป็นไปตามมาตรฐาน งานสำรวจความต้องการและปัญหาทางการศึกษา งานจัดเก็บวิเคราะห์ข้อมูล สถิติ ด้านการศึกษา งานการวัดผล ประเมินผลทางการศึกษา งานให้บริการทางการศึกษาทั่วไปด้วยการนิเทศ งานส่งเสริมสุขภาพและควบคุมมาตรฐานทางการศึกษา งานประสานงานด้านวิชาการกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง งานประชุม อบรม สัมมนา ประสานงานและให้บริการด้านวิชาการ งานการเจ้าหน้าที่ และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือได้รับมอบหมาย

๔.๒ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม มีหน้าที่ความรับผิดชอบ งานสนับสนุนกิจการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่น งานศูนย์เยาวชนและงานการกีฬา งานส่งเสริมพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมเด็กและเยาวชน และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือได้รับมอบหมาย

๔.๓ งานกิจการโรงเรียน มีหน้าที่ความรับผิดชอบ งานจัดการศึกษา งานส่งเสริม สนับสนุน เสนอแนะ และการเผยแพร่เกี่ยวกับการศึกษา งานห้องสมุด และเครือข่ายทางการศึกษา งานประสานและสนับสนุนโรงเรียน ประถมและพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือได้รับมอบหมาย

**๕. หน่วยตรวจสอบภายใน** มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

งานจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี งานการตรวจสอบความถูกต้องและเชื่อถือได้ของเอกสาร การเงิน การบัญชี เอกสารการรับ การจ่ายเงินทุกประเภท ตรวจสอบการเก็บรักษาหลักฐานการเงิน การบัญชี งานตรวจสอบการสรรหาพัสดุและทรัพย์สิน การเก็บรักษาพัสดุและทรัพย์สิน งานตรวจสอบการทำประโยชน์จาก ทรัพย์สิน งานตรวจสอบติดตามและการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงาน โครงการให้เป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและประหยัด งานประเมินการควบคุมภายใน ของหน่วยรับตรวจ งานรายงานผลการตรวจสอบภายใน งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำ แนวทางแก้ไข ปรับปรุงการปฏิบัติงานแก่หน่วยรับตรวจและงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือได้รับมอบหมาย

# บทที่ ๓

## แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

### ๑. แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

แนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย แบ่งออกเป็น ๒ ระยะ ดังนี้

#### ระยะที่ ๑ การเริ่มต้นและพัฒนา ประกอบด้วย

- ๑) กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย
- ๒) ระบุปัจจัยเสี่ยง ประเมินโอกาสและผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง
- ๓) วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยง
- ๔) จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง และสูงมาก รวมทั้งปัจจัยเสี่ยง

ที่อยู่ในระดับปานกลาง

๕) สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอยทราบ และสามารถนำไปปฏิบัติได้

๖) รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

๗) รายงานสรุปการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

#### ระยะที่ ๒ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

- ๑) ทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยงปีที่ผ่านมา
- ๒) พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท
- ๓) ผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- ๔) พัฒนาขีดความสามารถพนักงานส่วนตำบลในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง

### ๒. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. นายอัครเดช ชิมวงษ์	รองปลัด อบต. รักษาการแทน ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	ประธานกรรมการ
๒. นางสาวศิวพร มุ่งพันกลาง	นักพัฒนาชุมชนชำนาญการ รักษาการแทน หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ
๓. นางสาวเสาวลักษณ์ บุญสมร	นักวิชาการพัสดุปฏิบัติการ รักษาการแทน ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๔. นายชยพล พชรวิทย์กุล	ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๕. นายจักรพงษ์ หล้าสุพรม	นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ รักษาการแทน ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	กรรมการ
๖. นางสาวณัฐวรรณ โชนสันเทียะ	นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ	กรรมการ
๗. นางสาววรารภกร ขอพรกลาง	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ	กรรมการและเลขานุการ

โดยคณะกรรมการมีหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ดังนี้

๑. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๕. ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมาย

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย ได้วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT Analysis) ดังนี้

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

#### จุดแข็ง (Strength – S)

- การขยายตัวของชุมชนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- กฎหมายให้อำนาจการบริหารจัดการส่วนท้องถิ่นมากขึ้น
- ผู้บริหารให้ความสำคัญต่อการพัฒนาในด้านต่างๆ
- การเมืองมีความเข้มแข็ง ผู้บริหาร อบต. และสภา อบต. ไม่มีความขัดแย้ง
- การกำหนดนโยบายการพัฒนาตำบลเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
- อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้มีเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
- บุคลากรส่วนใหญ่มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาของอบต. สอดคล้องกับยุทธศาสตร์อำเภอและจังหวัด

#### จุดอ่อน (Weak – W)

- การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตของประชากรยังไม่ทั่วถึง
- เส้นทางคมนาคมสัญจรไม่สะดวก
- ปัญหาน้ำประปาให้บริการไม่ทั่วถึงและระบบประปาชำรุดเสียหายบ่อย
- งบประมาณที่จะดำเนินการไม่เพียงพอ
- บางหน่วยงานบุคลากรไม่เพียงพอ เช่น งานคลัง งานช่าง งานสาธารณสุข งานกองการศึกษา

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

#### โอกาส (Opportunity – O)

- รัฐบาลให้ความสำคัญกับการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น
- อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศเพิ่มขึ้น
- มีเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ๆ
- สภาพพื้นที่เหมาะแก่การทำการเกษตร

#### อุปสรรค (Threat – T)

- ค่าครองชีพสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว
- ประชาชนมีรายได้น้อย
- พืชผลทางการเกษตรมีราคาต่ำ
- แนวโน้มผู้สูงอายุเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ
- เกิดโรคระบาดที่ยากต่อการควบคุม

## การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย ได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ไว้ดังนี้  
วัตถุประสงค์

เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย สามารถบริหารจัดการองค์การให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายในการดำเนินงาน และเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### หลักสำคัญในการปฏิบัติ

๑. รักษาสมดุลระดับความเสี่ยงและผลกระทบ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายจากการดำเนินงาน ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๒. กำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่คณะกรรมการยอมรับได้

๓. การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมที่สำคัญขององค์กร เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยผู้บริหารและบุคลากรทุกคน

ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอยจะต้องได้รับการจัดการอย่างทันเวลาและต่อเนื่อง ดังนี้

- ต้องมีการระบุความเสี่ยงอย่างครอบคลุมและทันเวลา

- ต้องมีการประเมินความเสี่ยงในด้านของโอกาสที่เหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้น ประเมินผลกระทบต่อองค์กรและประเมินระดับความเสี่ยง ดังนี้

### เกณฑ์ประเมินระดับโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง	ระดับคะแนน
สูงมาก	มากกว่า ๑ ครั้ง/เดือน	๕
สูง	ระหว่าง ๑ - ๖ เดือน/ครั้ง	๔
ปานกลาง	ระหว่าง ๗ - ๑๒ เดือน/ครั้ง	๓
น้อย	มากกว่า ๑ ปี แต่ไม่เกิน ๓ ปี/ครั้ง	๒
น้อยที่สุด	มากกว่า ๓ ปี/ครั้ง	๑

### เกณฑ์ประเมินระดับผลกระทบต่อองค์กร

ผลกระทบต่อองค์กร	มูลค่าความเสียหาย (จำนวนเงินของโครงการ/กิจกรรม)	ระดับคะแนน
สูงมาก	มากที่สุด (๒๕% ขึ้นไป)	๕
สูง	มาก (๒๑% - ๒๕%)	๔
ปานกลาง	ปานกลาง (๑๖% - ๒๐%)	๓
น้อย	น้อย (๑๑% - ๑๕%)	๒
น้อยที่สุด	น้อยที่สุด (ไม่เกิน ๑๐%)	๑

### เกณฑ์ประเมินระดับความเสี่ยง

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	ผลกระทบต่อองค์กร	ระดับความเสี่ยง
สูงมาก (๕)	สูงมาก (๕)	สูงมาก (๒๑ - ๒๕)
สูง (๔)	สูง (๔)	สูง (๑๖ - ๒๐)
ปานกลาง (๓)	ปานกลาง (๓)	ปานกลาง (๑๑ - ๑๕)
น้อย (๒)	น้อย (๒)	น้อย (๖ - ๑๐)
น้อยที่สุด (๑)	น้อยที่สุด (๑)	น้อยที่สุด (๑ - ๕)

- หากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นต้องมีการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ ต้องมีการพิจารณาความเหมาะสมของต้นทุนและผลลัพธ์ที่จะเกิดขึ้นควบคู่กันไปด้วย ดังนี้

#### ๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks)

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย ยอมรับความเสี่ยงในระดับปานกลางในความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสมและการนำกลยุทธ์ไปใช้ไม่ถูกต้อง

#### ๒. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks)

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย ยอมรับความเสี่ยงในระดับน้อยที่สุด คือ ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงิน เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเงินการคลัง รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตทางการเงิน เป็นต้น

#### ๓. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย ยอมรับความเสี่ยงในระดับน้อย คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการทำงานที่ไม่มีประสิทธิผลหรือไม่มีประสิทธิภาพ

#### ๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks)

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย ยอมรับความเสี่ยงในระดับน้อยที่สุด คือ ความเสี่ยงที่หน่วยงานไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติคณะรัฐมนตรี รวมถึง กฎ/นโยบาย/คู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

#### ๕. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks)

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย ยอมรับความเสี่ยงในระดับปานกลาง คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศจากปัจจัยภายใน และยอมรับในระดับสูงจากปัจจัยภายนอก

#### ๖. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks)

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย ยอมรับความเสี่ยงในระดับน้อย คือ ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององค์กร

- ต้องมีการติดตามและรายงานความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอยได้อย่างเหมาะสมและทันเวลา

### บทบาทและความรับผิดชอบ

๑. ผู้บริหารท้องถิ่น เป็นผู้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย โดยผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย

๒. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กำกับดูแลในการนำนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติภายในองค์กร ติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง ความเพียงพอของการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญและรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบเป็นระยะ

๓. ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติและติดตามการนำไปใช้อย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการสนับสนุนจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

๔. บุคลากรทุกคนต้องรับผิดชอบในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ดังนี้

๑. พิจารณานุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือหรือแนวทางการบริหารความเสี่ยง

๒. พิจารณานุมัติความเสี่ยงระดับองค์กร แผนบริหารความเสี่ยงและเกณฑ์ประเมินความเสี่ยง

๓. ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ส่งเสริมสนับสนุนให้คำแนะนำในการทบทวน ปรับปรุงมาตรการต่างๆ ที่กำหนดในแผนบริหารความเสี่ยงและแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง

๔. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อผู้บริหารท้องถิ่น



### ผู้อำนวยการสำนัก/กอง/หน่วยงาน มีหน้าที่ดังนี้

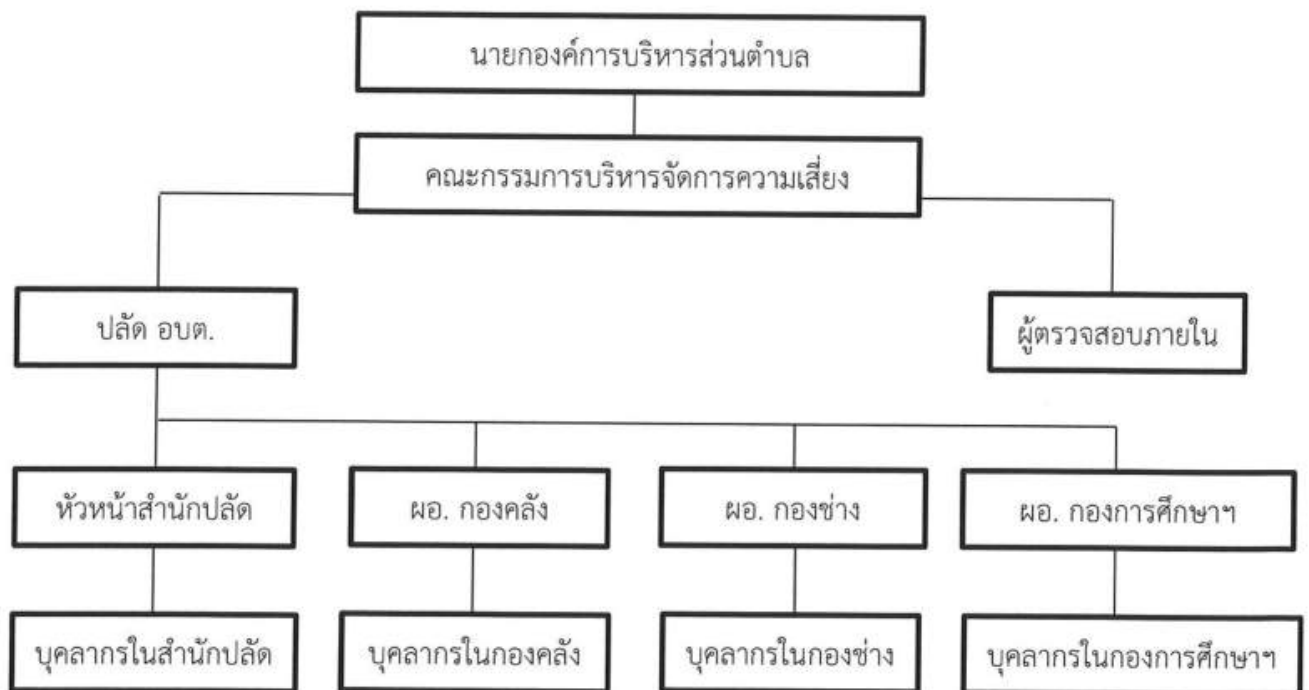
๑. ระบุ ประเมินความเสี่ยง รวมทั้งจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามแนวทางและนโยบายที่ผู้บริหารมอบหมาย
๒. ประเมินติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงตามกำหนดเวลา
๓. สนับสนุนส่งเสริมการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของบุคลากรในหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพ

### ผู้ปฏิบัติงาน มีหน้าที่ ดังนี้

๑. ระบุ ประเมินความเสี่ยง กำหนดมาตรการ/แผนงานในแผนบริหารความเสี่ยง นำแผนงานไปปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
  ๒. ปฏิบัติงาน ดูแลและติดตามงานต่างๆ ตามกรอบและกระบวนการความเสี่ยงรวมถึงรายงานความเสี่ยงของการปฏิบัติงานให้ผู้บริหารหน่วยงาน (ผอ.สำนัก/กอง) ทราบอย่างสม่ำเสมอ
  ๓. ส่งเสริม สนับสนุน ให้ความร่วมมือและปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานที่ปฏิบัติงานอยู่ในขณะนั้น เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมในการปฏิบัติงานประจำตามปกติ
- #### การทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง

๑. ในกรณีที่ผู้บริหารพบว่านโยบายการบริหารความเสี่ยงไม่เหมาะสมกับสภาพการดำเนินงาน ต้องนำเสนอต่อผู้บริหารท้องถิ่น โดยผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อขออนุมัติในการปรับปรุงนโยบายบริหารความเสี่ยง
๒. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงทุกปี และนำเสนอต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้มั่นใจได้ว่านโยบายดังกล่าวยังเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานขององค์กร

### โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย



## บทที่ ๔

### กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่เป็นวงจรต่อเนื่อง ประกอบด้วย

๑. การวิเคราะห์องค์กร
๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. การระบุความเสี่ยง
๔. การประเมินผลความเสี่ยง
๕. การตอบสนองความเสี่ยง
๖. การติดตามและทบทวน
๗. การสื่อสารและการรายงาน

#### ๑. การวิเคราะห์องค์กร

เน้นการวิเคราะห์หน่วยงาน โดยต้องทำความเข้าใจเกี่ยวกับพันธกิจ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงาน รวมถึงยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์ระดับกระทรวง รวมถึงนโยบายของรัฐบาลในส่วนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงาน โดยอาจใช้ SWOT Analysis (เป็นการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค) ในการวิเคราะห์

#### ๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

ผู้บริหารฯ เป็นผู้กำหนดนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยงและเป็นผู้กำกับดูแล เป็นผู้ให้ความเห็นนโยบายดังกล่าว โดยนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงอาจระบุถึงวัตถุประสงค์ทางการบริหารจัดการความเสี่ยง บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบทางการบริหารจัดการความเสี่ยง และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร (Risk Appetite) หมายถึง ระดับความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กรที่ยอมรับได้ เพื่อดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร การระบุความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กรเป็นการแสดงเจตนาของผู้บริหารและผู้กำกับดูแลในการดำเนินงานขององค์กร การกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ควรคำนึงถึงศักยภาพขององค์กรในเรื่องการจัดการความเสี่ยง โดยศักยภาพในการจัดการความเสี่ยงขององค์กร (Risk Capacity) ขึ้นอยู่กับงบประมาณ บุคลากรและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

#### ๓. การระบุความเสี่ยง

การระบุความเสี่ยง คือ การระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ในการระบุความเสี่ยงหน่วยงานอาจท ารายชื่อความเสี่ยงทั้งหมด (Risk Inventory) โดยรายชื่อ ความเสี่ยงต้องมีการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ โดยอาศัยข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน การระบุความเสี่ยงหน่วยงานควรระบุ ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงดังนี้

๑. เหตุการณ์ความเสี่ยง
๒. สาเหตุของความเสี่ยงหรือตัวผลักดันความเสี่ยง โดยการวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่แท้จริง (Root Cause) ของความเสี่ยง
๓. ผลกระทบทั้งด้านลบและ/หรือด้านบวก

#### ๔. การประเมินความเสี่ยง ประกอบด้วย

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง	เปอร์เซ็นต์โอกาสที่จะเกิดขึ้น	ความเสียหาย	ระดับคะแนน
สูงมาก	มากกว่า ๑ ครั้ง/เดือน	มากกว่า ๘๐%	มากที่สุด	๕
สูง	ระหว่าง ๑ - ๖ เดือน/ครั้ง	๗๐ - ๗๙%	มาก	๔
ปานกลาง	ระหว่าง ๗ - ๑๒ เดือน/ครั้ง	๖๐ - ๖๙%	ปานกลาง	๓
น้อย	มากกว่า ๑ ปี แต่ไม่เกิน ๓ ปี/ครั้ง	๕๐ - ๕๙%	น้อย	๒
น้อยที่สุด	มากกว่า ๓ ปี/ครั้ง	น้อยกว่า ๕๐%	น้อยที่สุด	๑

๑. การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง หน่วยงานอาจให้คะแนนความเสี่ยงตามเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงด้านต่างๆ เช่น ด้านโอกาส ด้านผลกระทบ รวมถึงด้านความสามารถขององค์กรในการจัดการความเสี่ยง และด้านสถานะทางความเสี่ยง โดยช่วงคะแนนอาจกำหนดเป็น ๓ ช่วงคะแนน หรือ ๕ ช่วงคะแนน

๒. การให้คะแนนความเสี่ยง วิธีการให้คะแนนความเสี่ยง เช่น การสัมภาษณ์ การทำแบบสำรวจ การประชุมเชิงปฏิบัติการของหน่วยงานภายใน การทำ Benchmarking การวิเคราะห์สถานการณ์ (Scenario Analysis) เป็นต้น

๓. การพิจารณาความเสี่ยงในภาพรวม เมื่อหน่วยงานประเมินความเสี่ยงในแต่ละความเสี่ยงที่มีต่อวัตถุประสงค์ของกิจกรรมแล้ว หน่วยงานต้องพิจารณาผลกระทบของความเสี่ยงต่อวัตถุประสงค์ในระดับกลุ่ม และผลกระทบที่มีต่อหน่วยงานในภาพรวม เช่น ผลกระทบต่อความเสี่ยงที่มีต่อกิจกรรมอาจมีน้อยแต่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ระดับกองหรือความเสี่ยงที่ไม่มีผลกระทบต่อกิจกรรมอาจมีผลกระทบต่อหน่วยงานในภาพรวม เป็นต้น

๔. การจัดลำดับความเสี่ยง เมื่อหน่วยงานพิจารณาให้คะแนนความเสี่ยงแล้ว หน่วยงานต้องจัดลำดับความเสี่ยงเพื่อนำไปสู่การพิจารณาจัดสรรทรัพยากรในการตอบสนองความเสี่ยง หน่วยงานอาจใช้คะแนนความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) ในการจัดลำดับความเสี่ยงโดยความเสี่ยงที่เท่ากันอาจพิจารณาจากปัจจัยอื่นประกอบ เช่น ความสามารถของหน่วยงานในการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นๆ หรือลักษณะของความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อหน่วยงาน เป็นต้น

#### ๕. การตอบสนองความเสี่ยง

การตอบสนองความเสี่ยง คือ กระบวนการตัดสินใจของฝ่ายบริหารในการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยผู้บริหารควรพิจารณาประเด็นในการตัดสินใจเลือกวิธีการตอบสนองความเสี่ยง เพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน ดังนี้

๑. การจัดการต้นเหตุของความเสี่ยง
๒. ทางเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยง
๓. ทรัพยากรที่ต้องใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง

## ๖. วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

ควรคำนึงถึงต้นทุนกับประโยชน์ที่ได้รับของวิธีการจัดการความเสี่ยงแต่ละวิธี เช่น

๑) ปฏิเสธความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินงานในกิจกรรมที่มีความเสี่ยง ได้แก่ กิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูง และหน่วยงานไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงนั้นได้ หน่วยงานอาจพิจารณาไม่ดำเนินงานในกิจกรรมนั้นๆ

๒) การลดโอกาสของความเสี่ยง เช่น การลดโอกาสของความเสี่ยงการทุจริตด้านการเงิน โดยการวางระบบการควบคุมภายใน ได้แก่ การแบ่งแยกหน้าที่ การตรวจสอบ การสอบทานและการกระหนาบยอด เป็นต้น

๓) การลดผลกระทบของความเสี่ยง เช่น การทำประกัน หรือการใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน เป็นต้น

๔) การโอนความเสี่ยง หน่วยงานอาจเลือกใช้วิธีการถ่ายโอนความเสี่ยงของกิจกรรมที่หน่วยงาน เห็นว่าควรดำเนินการเพื่อประโยชน์ของประชาชน แต่หน่วยงานมีข้อจำกัดที่ไม่สามารถดำเนินการเองได้หรือไม่ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ ได้แก่ การให้ภาคเอกชนดำเนินการโดยมีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทน ได้ด้วย เป็นต้น

๕) ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการจัดการความเสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยงอยู่ในระดับที่หน่วยงานยอมรับได้ หรือต้นทุนในการบริหารจัดการความเสี่ยงมีมากกว่าประโยชน์ที่ได้รับ

๖) ใช้มาตรการการเฝ้าระวัง หน่วยงานต้องกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือนและการดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น เช่น ความเสี่ยงของปริมาณน้ำในเขื่อนมากเนื่องจากปริมาณน้ำฝน

๗) การทำแผนฉุกเฉิน การจัดทำแผนฉุกเฉินเป็นการระบุขั้นตอนเมื่อเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น โดยต้องระบุบุคคลและวิธีการดำเนินการที่ชัดเจน เช่น ความเสี่ยงกรณีเจ้าหน้าที่ไม่สามารถเข้าสถานที่ทำงาน

๘) การส่งเสริมหรือผลักดันเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น เมื่อเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นส่งผลกระทบต่อเชิงบวกกับองค์กร รวมถึงกำหนดแผนการดำเนินงานเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น

## ๗. การติดตามและทบทวน

การติดตามและทบทวน เป็นกระบวนการที่ให้ความเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ ยังคงมีประสิทธิภาพ เนื่องจากความเสี่ยงเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ดังนั้น การติดตามและทบทวน จึงเป็นกระบวนการที่ต้องดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งปัจจัยที่ทำให้หน่วยงานต้องทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญที่เกิดจากปัจจัยภายใน และภายนอกหรือผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

## ๘. การสื่อสารและการรายงาน

การสื่อสารเป็นการสร้างความตระหนัก ความเข้าใจและการมีส่วนร่วมของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง หน่วยงานจึงควรมีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอก โดยการสื่อสารภายในต้องเป็นการสื่อสารแบบให้และรับข้อมูล (Two-way Communication) กล่าวคือ สื่อสารจากผู้บริหารไปยังผู้ใต้บังคับบัญชา (Top Down) จากผู้ใต้บังคับบัญชาไปยังผู้บริหาร (Bottom Up) รวมถึงระหว่างหน่วยงานย่อยภายในด้วย (Across Divisions) โดยหน่วยงานควรกำหนดบุคคลที่ควรได้รับข้อมูลประเภทข้อมูลความถี่ของการรายงาน รูปแบบและวิธีการรายงาน เพื่อให้ผู้กำกับดูแล ผู้บริหารและผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วนสามารถตัดสินใจได้ทันต่อเวลา

การสื่อสารและรายงานต่อผู้กำกับดูแล เป็นการสื่อสารและการรายงานความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร เพื่อสนับสนุนหน้าที่ของผู้กำกับดูแลในการกำกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร หน่วยงานอาจพิจารณากำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators) เพื่อติดตามข้อมูลความเสี่ยงและรายงานเมื่อระดับความเสี่ยงถึงจุดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ

## บทที่ ๕

### การบริหารจัดการความเสี่ยง

ผู้บริหารได้ตระหนักและยอมรับว่าการดำเนินงานขององค์กรมีความเสี่ยงที่อาจทำให้ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร โดยผู้บริหารทำหน้าที่บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมุ่งมั่นและตั้งใจ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้องค์กรสามารถปฏิบัติงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อประเทศชาติเป็นที่ตั้ง ดังนั้นผู้บริหารและคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย จึงได้กำหนดประเภทความเสี่ยง (Risk Categories) ไว้ดังนี้

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks)
๒. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks)
๓. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)
๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks)
๕. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks)
๖. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks)

#### วิธีการตอบสนองความเสี่ยง

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงมีหลายวิธี และสามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง แต่อย่างไรก็ตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้น ต้องค้ำค้ำกับการลดระดับผลกระทบของความเสี่ยง ทางเลือกหรือยุทธศาสตร์ในการจัดการความเสี่ยง โดยองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย มีวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง ๔ แนวคิด หลัก ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

๑) การยอมรับ (Accept) หมายถึง การที่ความเสี่ยงนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ โดยไม่ต้องดำเนินการใดๆ เช่น กรณีที่มีความเสี่ยงในระดับไม่รุนแรงและไม่ค้ำค้ำที่จะดำเนินการใดๆ ให้ขออนุมัติหลักการรับความเสี่ยงไว้และไม่ดำเนินการใดๆ แต่ควรมีมาตรการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับผลที่จะเกิดขึ้น

๒) การลดหรือควบคุมความเสี่ยง (Reduce) หมายถึง การลดโอกาสที่จะเกิดขึ้น หรือลดผลกระทบ ลดความเสียหาย โดยการจัดระบบการควบคุม หรือเปลี่ยนแปลงขั้นตอนบางส่วนของกิจกรรมหรือโครงการที่นำไปสู่เหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง เพื่อให้มีการควบคุมที่เพียงพอและเหมาะสม เช่น การปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน การจัดอบรมเพิ่มทักษะในการทำงาน และการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๓) การถ่ายโอนหรือกระจายความเสี่ยง (Share) หมายถึง ความเสี่ยงที่สามารถโอนไปให้ผู้อื่นได้ เช่น การทำประกันภัย ประกันทรัพย์สิน กับบริษัทประกัน การจ้างบุคคลภายนอกหรือการจ้างบริษัทภายนอกมาจัดการในงานบางอย่างแทน เช่น งานออกแบบถนน อาคาร สิ่งปลูกสร้างต่างๆ

๔) การหยุดหรือการหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Avoid) หมายถึง การหลีกเลี่ยงเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง ความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับและต้องจัดการให้ความเสี่ยงนั้นไปอยู่นอกเหนือจากเงื่อนไขการดำเนินงาน โดยมีวิธีการจัดการความเสี่ยงในกลุ่มนี้ เช่น การหยุด หรือยกเลิกการดำเนินงานหรือกิจกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงนั้น

ผู้บริหารควรจัดการลดระดับความเสี่ยงตามหลักการตอบสนองข้างต้น และดำเนินการประเมินความเสี่ยงอีกครั้งหลังจากที่ได้มีการจัดการความเสี่ยงในช่วงเวลาที่เหมาะสม เพื่อดูว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพหรือไม่

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

แบบ บส-๑

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	กระบวนการ/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑/๖๗	-ยุทธศาสตร์ด้านที่ ๒ การพัฒนาคุณภาพชีวิต -แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ -ผู้รับผิดชอบ กองการศึกษาฯ	โครงการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติด	๒๐๐,๐๐๐	เพื่อให้ประชาชนในตำบลร่วมกันแข่งขันกีฬาเสริมสร้างความรักความสามัคคีในตำบล	๑.จำนวนผู้เข้าร่วมการแข่งขัน ๒.ประชาชนมีสุขภาพแข็งแรงขึ้น	ประชาชนเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาจำนวน ๕๐๐ คน
๒/๖๗	-ยุทธศาสตร์ด้านที่ ๒ การพัฒนาคุณภาพชีวิต -แผนงานการศึกษา -ผู้รับผิดชอบ กองการศึกษาฯ	โครงการอุดหนุนสถานศึกษาในพื้นที่ตำบลหนองหอย ๖ โรงเรียน	๑๖๐,๐๐๐ จำนวน ๖ โครงการ (โรงเรียนละ ๑ โครงการ)	๑.เพื่ออุดหนุนโครงการขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง รร.บ้านหนองหอย ๓๐,๐๐๐ บาท ๒.เพื่ออุดหนุนโครงการเกษตรสนับสนุนผลผลิตเพื่ออาหารกลางวัน รร.บ้านหนองกก ๒๐,๐๐๐ บาท ๓.เพื่ออุดหนุนโครงการเกษตรทฤษฎีใหม่ รร.บ้านถนนหัก ๒๐,๐๐๐ บาท ๔.เพื่ออุดหนุนโครงการเศรษฐกิจพอเพียง รร.บ้านบุเข้ว่า ๓๐,๐๐๐ บาท ๕.เพื่ออุดหนุนโครงการเกษตรสนับสนุนผลผลิตเพื่ออาหารกลางวัน รร.บ้านท่าบพัฒนา ๓๐,๐๐๐ บาท ๖.เพื่ออุดหนุนโครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม รร.บุญเหลือวิทยานุสรณ์ ๒ จำนวน ๓๐,๐๐๐ บาท	จำนวนนักเรียนที่เข้าร่วมโครงการ	-นักเรียนนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำเนินชีวิต -นักเรียนมีทักษะด้านการประกอบเกษตรกรรมตามแนวทางพระราชดำริ -นักเรียนมีทักษะด้านการเกษตรกรรมตามแนวทางพระราชดำริ -นักเรียนน้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาดำเนินชีวิต -นักเรียนมีทักษะด้านการประกอบเกษตรกรรมตามแนวทางพระราชดำริ -นักเรียนใช้หลักคุณธรรมจริยธรรมมาดำเนินชีวิต

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

แบบ บส-๑

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	กระบวนการ/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๓.๑/๖๗	-ยุทธศาสตร์ด้านที่ ๒ การพัฒนาคุณภาพชีวิต	๑.โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	๕๐,๐๐๐	-เพื่อดำเนินการฉีดวัคซีนป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า โดยจัดสรรตามจำนวนประชากร สุนัข/แมว ทั้งที่มีเจ้าของและไม่มีเจ้าของ	-ร้อยละ ๑๐๐ ของสุนัขและแมวที่ได้รับการฉีดวัคซีน	-จัดอบรมให้ความรู้แก่อาสาสมัครปศุสัตว์ประจำหมู่บ้าน -จัดหาวัสดุอุปกรณ์สำหรับฉีดวัคซีนสุนัขและแมวในพื้นที่ตำบลหนองหอย
๓.๒/๖๗	-แผนงานสาธารณสุข -ผู้รับผิดชอบสำนักปลัด	๒.โครงการเงินอุดหนุนสำหรับสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และขึ้นทะเบียนสัตว์ตามโครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	๙,๐๐๐	-เพื่อสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และขึ้นทะเบียนสัตว์ตำบลหนองหอย	-ร้อยละ ๑๐๐ ของสุนัขและแมวได้ขึ้นทะเบียน	-สำรวจจำนวนสุนัขและแมวในพื้นที่ตำบลหนองหอย ปีละ ๓,๐๐๐ ตัว ทุละ ๓ บาทต่อครั้งของการสำรวจและขึ้นทะเบียน
๓.๓/๖๗		๓.โครงการเงินอุดหนุนสำหรับขับเคลื่อนโครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	๙๐,๐๐๐	-เพื่อดำเนินการฉีดวัคซีนป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า ตัวละ ๓๐ บาท โดยจัดสรรตามจำนวนสุนัข/แมว ทั้งที่มีเจ้าของและไม่มีเจ้าของ	-ร้อยละ ๑๐๐ ของสุนัขและแมวที่ได้รับการฉีดวัคซีน	-ฉีดวัคซีนให้กับสุนัขและแมวในพื้นที่ตำบลหนองหอย ปีละ ๓,๐๐๐ ตัว ทุละ ๓๐ บาท
๔.๑/๖๗	-ยุทธศาสตร์ด้านที่ ๔ การพัฒนาเมือง -แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา -ผู้รับผิดชอบกองช่าง	การบำรุงรักษาระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ  ๑.โครงการก่อสร้างถนนลาดยางผิวจราจรแอสฟัลต์ติกคอนกรีต สายบ้านหนองหอย หมู่ที่ ๑ - บ้านโค้งสำโรงหมู่ที่ ๔	๑,๐๑๐,๐๐๐	เพื่อให้ประชาชนมีระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการที่ได้มาตรฐานทั่วถึง  -เพื่อแก้ไขปัญหาการคมนาคมขนส่งและการสัญจรไปมาของราษฎรให้มีความสะดวกมากขึ้น	ระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการมีมาตรฐานทั่วถึง  -ร้อยละของระยะทางที่ได้	ชุมชนมีโครงสร้างพื้นฐานครบถ้วน, ถนนที่ได้มาตรฐานใช้งานได้สะดวก  -ก่อสร้างถนนลาดยางผิวจราจรแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ช่วง กม.๒ + ๒๐๐ ขนาดผิวจราจรกว้าง ๖ ม. ยาว ๒๕๐ ม. หนา ๐.๐๕ ม. คิดเป็นพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๑,๕๐๐ ตร.ม. พร้อมป้ายโครงการ จำนวน ๑ ป้าย รายละเอียดตามแบบมาตรฐาน

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	กระบวนการ/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๔.๒/๖๗	-ยุทธศาสตร์ ด้านที่ ๔ การพัฒนาเมือง -แผนงาน อุตสาหกรรมและการโยธา -ผู้รับผิดชอบ กองช่าง	๒.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กบ้านห้วยน้อย ม.๔ สายบ้านนายอำพล พรสวัสดิ์	๔๙๔,๐๐๐	เพื่อแก้ไขปัญหาการคมนาคมขนส่งและการสัญจรไปมาของราษฎรให้มีความสะดวกมากขึ้น	ร้อยละของระยะทางที่ได้	-ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กบ้านห้วยน้อย ม.๔ สายบ้านนายอำพล พรสวัสดิ์ ขนาดกว้าง ๓ ม. ยาว ๒๓๘.๕๐ ม. หน้า ๐.๑๕ ม. คิดเป็นพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๗๑๕.๕ ตร.ม. คิดเป็นปริมาตรคอนกรีตไม่น้อยกว่า ๑๐๗.๓๓ ลบ.ม. พร้อมลงลูกรังหรือหินคลุกไหล่ทางตามสภาพ พร้อมป้ายโครงการ จำนวน ๑ ป้าย รายละเอียดตามแบบมาตรฐาน
๔.๓/๖๗		๓.โครงการปรับปรุงถนนลูกรังโดยเสริมหินคลุกบ้านบุเขว่า ม.๖ - ตลุกผักไร่ ต.พังเทียม	๔๘๖,๐๐๐	เพื่อแก้ไขปัญหาการคมนาคมขนส่งและการสัญจรไปมาของราษฎรให้มีความสะดวกมากขึ้น	ร้อยละของระยะทางที่ได้	-รื้อปรับเกรดผิวทางเดิมพร้อมบดอัดแน่น กว้างเฉลี่ย ๔ ม. ยาว ๗๘๘ ม. คิดเป็นพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๓,๑๕๒ ตร.ม. พร้อมลงหินคลุกกว้างเฉลี่ย ๔ ม. ยาว ๗๘๘ ม. หน้า ๐.๑๕ ม. คิดเป็นปริมาตรไม่น้อยกว่า ๔๗๒.๘๐ ลบ.ม. หรือคิดเป็นพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๓,๑๕๒ ตร.ม. พร้อมเกรดเกลี่ยบดอัดแน่น พร้อมป้ายโครงการ จำนวน ๑ ป้าย รายละเอียดตามแบบมาตรฐาน

(ลงชื่อ).....

(นายพิสิทธิ์ ฤทธิ์ทรงศักดิ์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย

วันที่ ๒๓ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๗



องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

แบบ บส-๒

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๑/๖๗	โครงการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติด	เพื่อให้ประชาชนในตำบลร่วมกันแข่งขันกีฬาเสริมสร้างความรักความสามัคคีในตำบล	กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	๑.ผู้เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาไม่ครบตามกลุ่มเป้าหมาย ๒.เอกสารของผู้สมัครล่าช้าและไม่ตรงกับรายละเอียดของผู้เข้าแข่งขัน ๓.นักกีฬาหรือประชาชนผู้เข้าร่วมฯ อาจมีการประท้วงไม่ยอมรับการตัดสินกีฬา ๔.งบประมาณไม่เพียงพอ ๕.มีสภาพแวดล้อมที่ควบคุมไม่ได้เช่นอาจมีการทะเลาะวิวาท ๖.ขาดอุปกรณ์ในการแข่งขันกีฬาที่ได้มาตรฐาน ๗.อาหารและน้ำดื่มอาจไม่เพียงพอ	<input type="checkbox"/> (๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) <input checked="" type="checkbox"/> (๒) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) <input checked="" type="checkbox"/> (๓) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) <input checked="" type="checkbox"/> (๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks) <input type="checkbox"/> (๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) <input type="checkbox"/> (๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks)	๔	๔	๑๖ สูง	<input type="checkbox"/> (๑) การยอมรับความเสี่ยง (Accept) <input checked="" type="checkbox"/> (๒) การลดความเสี่ยง (Reduce) <input checked="" type="checkbox"/> (๓) การถ่ายโอนความเสี่ยง (Share) <input type="checkbox"/> (๔) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Avoid)

**องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย**  
**การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**

แบบ บส-๒

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๒/๖๗	โครงการอุดหนุนสถานศึกษาในพื้นที่ตำบลหนองหอย (๖ โรงเรียน)	๑.เพื่ออุดหนุนโครงการขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง รร.บ้านหนองหอย ๓๐,๐๐๐ บาท ๒.เพื่ออุดหนุนโครงการเกษตรสนับสนุนผลผลิตเพื่ออาหารกลางวัน รร.บ้านหนองกก ๒๐,๐๐๐ บาท ๓.เพื่ออุดหนุนโครงการเกษตรทฤษฎีใหม่ รร.บ้านถนนหัก ๒๐,๐๐๐ บาท ๔.เพื่ออุดหนุนโครงการเศรษฐกิจพอเพียง รร.บ้านบุเข้ว่า ๓๐,๐๐๐ บาท ๕.เพื่ออุดหนุนโครงการเกษตรสนับสนุนผลผลิตเพื่ออาหารกลางวัน รร.บ้านทำนบพัฒนา ๓๐,๐๐๐ บาท ๖.เพื่ออุดหนุนโครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม รร.บุญเหลือวิทยานุสรณ์ ๒ จำนวน๓๐,๐๐๐ บาท	กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	๑.สถานศึกษาที่รับเงินอุดหนุนรายงานผลการใช้จ่ายเงินอุดหนุนล่าช้า ไม่ครบถ้วนหรือไม่ถูกต้องตามรายการองค์ประกอบที่สำคัญ ๒.ไม่มีการติดตามตรวจสอบผลการใช้จ่ายเงินโครงการ ๓.การดำเนินการใกล้เคียงปีงบประมาณ	<input type="checkbox"/> (๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) <input type="checkbox"/> (๒) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) <input checked="" type="checkbox"/> (๓) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) <input checked="" type="checkbox"/> (๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks) <input type="checkbox"/> (๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) <input type="checkbox"/> (๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks)	๒	๓	๖ ปานกลาง	<input type="checkbox"/> (๑) การยอมรับความเสี่ยง(Accept) <input checked="" type="checkbox"/> (๒) การลดความเสี่ยง(Reduce) <input type="checkbox"/> (๓) การถ่ายโอนความเสี่ยง(Share) <input type="checkbox"/> (๔) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง(Avoid)

**องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย**  
**การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**

แบบ บส-๒

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๓.๑/๖๗	โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	เพื่อดำเนินการฉีดวัคซีนป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า ร้อยละ ๑๐๐ ของสุนัขและแมวที่ได้รับการฉีดวัคซีน	สำนักปลัด	๑.จำนวนสัตว์เสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลงในช่วงระยะเวลาของการจัดหาวัคซีนซึ่งใช้เวลานานพอสมควรอาจทำให้วัคซีนไม่เพียงพอ ๒.สัตว์จรจัดไม่มีที่อยู่อาศัยแน่นอนส่งผลต่อการสำรวจเพื่อขึ้นทะเบียน ๓.ขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ด้านสัตวแพทย์สัตว์บาล ๔.ไม่มีหน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลสัตว์จรจัด	<input type="checkbox"/> (๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) <input type="checkbox"/> (๒) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) <input checked="" type="checkbox"/> (๓) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) <input type="checkbox"/> (๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks) <input type="checkbox"/> (๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) <input type="checkbox"/> (๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks)	๒	๓	๖ ปานกลาง	<input type="checkbox"/> (๑) การยอมรับความเสี่ยง(Accept) <input checked="" type="checkbox"/> (๒) การลดความเสี่ยง(Reduce) <input checked="" type="checkbox"/> (๓) การถ่ายโอนความเสี่ยง(Share) <input type="checkbox"/> (๔) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง(Avoid)
๓.๒/๖๗	โครงการเงินอุดหนุนสำหรับสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และขึ้นทะเบียนสัตว์ตามโครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า					๒	๓	๖ ปานกลาง	
๓.๓/๖๗	โครงการเงินอุดหนุนสำหรับขับเคลื่อนโครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า					๒	๔	๘ ปานกลาง	

**องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย**  
**การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗**

แบบ บส-๒

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับ ผิด ชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๔.๑/๖๗	โครงการก่อสร้างถนนลาดยางผิวจราจรแอสฟัลท์ติกคอนกรีตสายบ้านหนองหอย หมู่ที่ ๑ - บ้านโค้งสำโรงหมู่ที่ ๔	เพื่อแก้ไขปัญหาการคมนาคมขนส่งและการสัญจรไปมาของราษฎรให้มีความสะดวกมากขึ้น	กองช่าง	๑. ปัญหาแนวเขตและการส่งมอบพื้นที่ก่อสร้าง ๒. การใช้วัสดุด้วยคุณภาพไม่เป็นไปตามมาตรฐานในการก่อสร้าง ๓. ผู้รับจ้างเข้าทำงานล่าช้า และไม่ปฏิบัติตามแผนการดำเนินงาน อาจทำให้โครงการไม่เสร็จตามกำหนดเวลา ๔. สภาพแวดล้อมที่อาจเป็นอุปสรรคในการก่อสร้าง ๕. ขาดเครื่องมืออุปกรณ์ในการใช้ทดสอบงานภาคสนาม	<input type="checkbox"/> (๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) <input type="checkbox"/> (๒) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) <input checked="" type="checkbox"/> (๓) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) <input checked="" type="checkbox"/> (๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks) <input type="checkbox"/> (๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) <input type="checkbox"/> (๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks)	๔	๕	๒๐ สูง	<input type="checkbox"/> (๑) การยอมรับความเสี่ยง(Accept) <input checked="" type="checkbox"/> (๒) การลดความเสี่ยง(Reduce) <input type="checkbox"/> (๓) การถ่ายโอนความเสี่ยง(Share) <input type="checkbox"/> (๔) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง(Avoid)
๔.๒/๖๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กบ้านห้วยน้อย ม.๔ สายบ้านนายอำพล พรสวัสดิ์					๔	๔	๑๖ สูง	
๔.๓/๖๗	โครงการปรับปรุงถนนลูกรังโดยเสริมหินคลุกบ้านบุเข้ว่า ม.๖ - ตลุกผักไร่ ต.พังเทียม			๖. บุคลากรไม่เพียงพอในด้านการควบคุมงานก่อสร้าง		๔	๔	๑๖ สูง	

(ลงชื่อ).....

(นายพิสิทธิ์ ฤทธิ์ทรงศักดิ์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย

วันที่ ๒๓ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๗

ภาคผนวก



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย

ที่ ๓๙๙ /๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

\*\*\*\*\*

ด้วยกระทรวงการคลัง ได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งออกโดยอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๒

ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอยเป็นไปด้วยความเรียบร้อยตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ดังนี้

- |                              |                                                                                  |                     |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| ๑. นายอัครเดช ชินวงษ์        | รองปลัด อบต. รักษาการแทน<br>ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล                            | ประธานกรรมการ       |
| ๒. นางสาวศิวพร มุ่งพันกลาง   | นักพัฒนาชุมชนชำนาญการ รักษาการแทน<br>หัวหน้าสำนักปลัด                            | กรรมการ             |
| ๓. นางสาวเสาวลักษณ์ บุญสมร   | นักวิชาการพัสดุปฏิบัติการ รักษาการแทน<br>ผู้อำนวยการกองคลัง                      | กรรมการ             |
| ๔. นายชยพล พชรวิทย์กุล       | ผู้อำนวยการกองช่าง                                                               | กรรมการ             |
| ๕. นายจักรพงษ์ หล้าสุพรม     | นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ รักษาการแทน<br>ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม | กรรมการ             |
| ๖. นางสาวณัฐวรรณ โชนสันเทียะ | นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ                                                 | กรรมการ             |
| ๗. นางสาววรภกร ขอพรงกลาง     | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ                                                 | กรรมการและเลขานุการ |

โดยคณะกรรมการมีหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ดังนี้

๑. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๕. ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑๙ เดือนธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๙ เดือนธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายพิสิทธิ์ ฤทธิ์ทรงศักดิ์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย



## ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย

### เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง จึงจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้น ซึ่งครอบคลุมการดำเนินงานภายในองค์กร เพื่อช่วยให้องค์กรสามารถดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และคุ้มค่า โดยลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหายหรือความไม่แน่นอนที่จะส่งผลกระทบต่อหรือก่อให้เกิดความเสียหายในด้านต่างๆ ต่อองค์กร และเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### หลักสำคัญในการปฏิบัติ

๑. รักษาสมดุระดับความเสี่ยงและผลกระทบ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายจากการดำเนินงาน ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๒. กำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่คณะกรรมการยอมรับได้

๓. การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมที่สำคัญในองค์กร เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยผู้บริหารและบุคลากรทุกคน

ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอยจะต้องได้รับการจัดการอย่างทันเวลาและต่อเนื่อง ดังนี้

- ต้องมีการระบุความเสี่ยงอย่างครอบคลุมและทันเวลา

- ต้องมีการประเมินความเสี่ยงในด้านของโอกาสที่เหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้น ประเมินผลกระทบต่อองค์กรและประเมินระดับความเสี่ยง ดังนี้

เกณฑ์ประเมินระดับโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง	ระดับคะแนน
สูงมาก	มากกว่า ๑ ครั้ง/เดือน	๕
สูง	ระหว่าง ๑ - ๖ เดือน/ครั้ง	๔
ปานกลาง	ระหว่าง ๗ - ๑๒ เดือน/ครั้ง	๓
น้อย	มากกว่า ๑ ปี แต่ไม่เกิน ๓ ปี/ครั้ง	๒
น้อยที่สุด	มากกว่า ๓ ปี/ครั้ง	๑

เกณฑ์ประเมินระดับผลกระทบต่อองค์กร

ผลกระทบต่อองค์กร	มูลค่าความเสียหาย (จำนวนเงินของโครงการ/กิจกรรม)	ระดับคะแนน
สูงมาก	มากที่สุด (๒๕% ขึ้นไป)	๕
สูง	มาก (๒๑% - ๒๕%)	๔
ปานกลาง	ปานกลาง (๑๖% - ๒๐%)	๓
น้อย	น้อย (๑๑% - ๑๕%)	๒
น้อยที่สุด	น้อยที่สุด (ไม่เกิน ๑๐%)	๑

/เกณฑ์ประเมิน...

เกณฑ์ประเมินระดับความเสี่ยง

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	ผลกระทบต่อองค์กร	ระดับความเสี่ยง
สูงมาก (๕)	สูงมาก (๕)	สูงมาก (๒๑ - ๒๕)
สูง (๔)	สูง (๔)	สูง (๑๖ - ๒๐)
ปานกลาง (๓)	ปานกลาง (๓)	ปานกลาง (๑๑ - ๑๕)
น้อย (๒)	น้อย (๒)	น้อย (๖ - ๑๐)
น้อยที่สุด (๑)	น้อยที่สุด (๑)	น้อยที่สุด (๑ - ๕)

- หากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นต้องมีการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ ต้องมีการพิจารณาความเหมาะสมของต้นทุนและผลลัพธ์ที่จะเกิดขึ้นควบคู่กันไปด้วย ดังนี้

**๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks)**

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย ยอมรับความเสี่ยงในระดับปานกลางในความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสมและการนำกลยุทธ์ไปใช้ไม่ถูกต้อง

**๒. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks)**

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย ยอมรับความเสี่ยงในระดับน้อยที่สุด คือ ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงิน เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเงินการคลัง รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตทางการเงิน เป็นต้น

**๓. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)**

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย ยอมรับความเสี่ยงในระดับน้อย คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการทำงานที่ไม่มีประสิทธิภาพหรือไม่มีประสิทธิผล

**๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks)**

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย ยอมรับความเสี่ยงในระดับน้อยที่สุด คือ ความเสี่ยงที่หน่วยงานไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติคณะรัฐมนตรี รวมถึง กฎ/นโยบาย/คู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

**๕. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks)**

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย ยอมรับความเสี่ยงในระดับปานกลาง คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศจากปัจจัยภายใน และยอมรับในระดับสูงจากปัจจัยภายนอก

**๖. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks)**

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย ยอมรับความเสี่ยงในระดับน้อย คือ ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององค์กร

- ต้องมีการติดตามและรายงานความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอยได้อย่างเหมาะสมและทันเวลา

**บทบาทและความรับผิดชอบ**

๑. ผู้บริหารท้องถิ่น เป็นผู้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย โดยผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย



๒. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กำกับดูแลในการนำนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติภายในองค์กร ติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง ความเพียงพอของการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญและรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบเป็นระยะ

๓. ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติและติดตามการนำไปใช้อย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการสนับสนุนจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

๔. บุคลากรทุกคนต้องรับผิดชอบในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ดังนี้

๑. พิจารณานุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือหรือแนวทางการบริหารความเสี่ยง
๒. พิจารณานุมัติความเสี่ยงระดับองค์กร แผนบริหารความเสี่ยงและเกณฑ์ประเมินความเสี่ยง
๓. ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ส่งเสริมสนับสนุนให้คำแนะนำในการทบทวน ปรับปรุงมาตรการต่างๆ ที่กำหนดในแผนบริหารความเสี่ยงและแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง
๔. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อผู้บริหารท้องถิ่น

#### ผู้อำนวยการสำนัก/กอง/หน่วยงาน มีหน้าที่ดังนี้

๑. ระบุ ประเมินความเสี่ยง รวมทั้งจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามแนวทางและนโยบายที่ผู้บริหารมอบหมาย
๒. ประเมินติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงตามกำหนดเวลา
๓. สนับสนุนส่งเสริมการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของบุคลากรในหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพ

#### ผู้ปฏิบัติงาน มีหน้าที่ ดังนี้

๑. ระบุ ประเมินความเสี่ยง กำหนดมาตรการ/แผนงานในแผนบริหารความเสี่ยง นำแผนงานไปปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

๒. ปฏิบัติงาน ดูแลและติดตามงานต่างๆ ตามกรอบและกระบวนการความเสี่ยงรวมถึงรายงานความเสี่ยงของการปฏิบัติงานให้ผู้บริหารหน่วยงาน (ผอ.สำนัก/กอง) ทราบอย่างสม่ำเสมอ

๓. ส่งเสริม สนับสนุน ให้ความร่วมมือและปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานที่ปฏิบัติงานอยู่ในขณะนั้น เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมในการปฏิบัติงานประจำตามปกติ การทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง

๑. ในกรณีที่ผู้บริหารพบว่านโยบายการบริหารความเสี่ยงไม่เหมาะสมกับสภาพการดำเนินงาน ต้องนำเสนอต่อผู้บริหารท้องถิ่น โดยผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อขออนุมัติในการปรับปรุงนโยบายบริหารความเสี่ยง

๒. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงทุกปี และนำเสนอต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้มั่นใจได้ว่านโยบายดังกล่าวยังเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานขององค์กร

จึงประกาศให้ทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๐ เดือนธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(ลงชื่อ).....

(นายพิสิทธิ์ ฤทธิ์ทรงศักดิ์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ หน่วยตรวจสอบภายใน องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย โทร. ๐ ๔๔๗๕ ๖๕๓๔

ที่ นม ๙๖๗๐๕/๘๑

วันที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๖๖

เรื่อง อนุมัติคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงและนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

เรียน นายองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย

### เรื่องเดิม

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ประกอบกับหนังสือจังหวัดนครราชสีมา ที่ นม ๐๐๒๓/ว ๓๑๙๑ ลงวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๒ เรื่องหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวตามแนวทางพื้นฐานในการกำหนดนโยบายการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง นั้น

### ข้อเท็จจริง

เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอยมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง บรรลุวัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงานและด้านการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบและข้อบังคับ จึงได้จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอยและนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ตามแนวทางพื้นฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบท้ายนี้

### ข้อระเบียบ

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ข้อ ๓ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์การบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่แนบท้ายหลักเกณฑ์ฉบับนี้ หน่วยงานของรัฐ หมายความว่า (๖) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

### ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงและประกาศนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ดังเอกสารแนบมาพร้อมนี้

(ลงชื่อ).....

(นางสาวณัฐวรรณ โชนสันเทียะ)

นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ

ความเห็นของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย



(ลงชื่อ).....

(นายอัครเดช ชินวงษ์)

รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล รักษาราชการแทน

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย

ความเห็นนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย

อนุมัติ/ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

ไม่อนุมัติ เนื่องจาก.....

(ลงชื่อ).....

(นายพิสิทธิ์ ฤทธิ์ทรงศักดิ์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย  
เรื่อง ประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

\*\*\*\*\*

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ข้อ ๒.๖ หน่วยงานของรัฐต้องจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละครั้ง และต้องมีการสื่อสารแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงกับผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการดำเนินงาน อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายและสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๓ เดือนมกราคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายพิสิทธิ์ ฤทธิ์ทรงศักดิ์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ หน่วยตรวจสอบภายใน องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย โทร. ๐ ๔๔๗๕ ๖๕๓๔

ที่ นม ๙๖๗๐๕/๐๓

วันที่ ๒๓ มกราคม ๒๕๖๗

เรื่อง รายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย  
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติ “ให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่ กระทรวงการคลังกำหนด” และหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค ๐๔๐๙.๓/ว๓๖ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ และหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร เป็นกรอบแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้ลดน้อยลงหรือหมดความเสี่ยงได้

บัดนี้ คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย ได้จัดทำ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ในภาพรวมขององค์กรเป็นที่เรียบร้อยแล้ว รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบล หนองหอย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(ลงชื่อ).....

(นางสาวณัฐวรรณ โชนสันเทียะ)

นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ

ความเห็นของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย

(ลงชื่อ).....

(นายอัครเดช ชินวงศ์)

รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย รักษาราชการแทน

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย

ความเห็นของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย

(ลงชื่อ).....

(นายพิสิทธิ์ ฤทธิ์ทรงศักดิ์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหอย